

SPORTVISSERIJ NEDERLAND

FINANCIEEL JAARVERSLAG

2021

Bilthoven, 22 april 2022

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
<u>BESTUURSVERSLAG</u>	3
<u>ALGEMEEN</u>	6
<u>JAARREKENING</u>	
Balans per 31 december 2021	7
Staat van baten en lasten over 2021	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Geldstroom NOC*NSF	23
<u>OVERIGE GEGEVENS</u>	
Controleverklaring van de accountant	24

BESTUURSVERSLAG 2021

De visie van de Nederlandse hengelsportorganisaties is dat sportvissen voor velen een belangrijke activiteit vormt die hen ontspanning, uitdaging, beweging, natuurbeleving, genieten, avontuur, vrijheid, gezondheid en sociale contacten biedt. Sportvissen is passie en verwondering, het vergt kennis en vaardigheden, het bevordert de gezondheid, en het leidt tot vriendschap en verbroedering. Een leven lang. Sportvissen leidt tot kennis, waardering en zorg voor de natuur in en aan het water. Het draagt bij aan een fysiek, mentaal, natuurlijk, sociaal en economisch gezond Nederland.

Onze missie is dat iedereen -die wil- kan meedoen aan en genieten van het sportvissen. We streven naar goede viswateren, een goede visstand en optimale sportvisserijmogelijkheden voor iedereen in Nederland.

Doel van Sportvisserij Nederland als landelijk overkoepelende sportvisserijvereniging is derhalve:

- zoveel mogelijk mensen van het vissen in Nederland te laten genieten;
- optimale mogelijkheden voor de sportvissers én vissen in Nederland te realiseren.

Gewerkt wordt om de belangen van de sportvissers en onderliggende hengelsportorganisaties te dienen en samenwerking wordt gezocht met andere partijen met gelijklopende doelstellingen (o.a. sport, natuur, waterbeheer, gezondheid, wetenschap) om de krachten te versterken.

Na 2020 werd ook 2021 gekenmerkt door de corona pandemie en golden in Nederland tal van beperkende maatregelen. Het hele jaar mocht het vissen echter doorgaan en maakten weer vele mensen hiervan dankbaar gebruik om te ontspannen, van de natuur te genieten en de zinnen even te verzetten. Na de enorme ledengroei in 2020 nam het aantal aangesloten sportvissers ook in 2021 toe met 11.631 personen tot 704.776 personen die een VISpas afnamen.

Door corona beperkingen konden regelmatig activiteiten niet doorgaan of moesten worden verzet. Dit betrof met name het geven van vislessen op de basisscholen en de wedstrijdorganisatie. Diverse nationale wedstrijden moesten worden verschoven in de tijd, de afvaardiging naar de wereldkampioenschappen vissen voor junioren zout en zout ging niet door en ook de organisatie van het WK Streetfishing in Nederland moest worden gecancelled. Diverse opleidingen van vrijwilligers moesten online worden gegeven en tal van bijeenkomsten werden digitaal georganiseerd, waaronder de organisatie van het World Recreational Fisheries Congress door Sportvisserij Nederland evenals het jaarlijkse Topsportgala Sportvisserij. Om het toch live te kunnen houden werd de jaarlijkse ledenvergadering verplaatst van juni naar 2 oktober 2021.

De meeste werkzaamheden qua belangenbehartiging, onderzoek, advisering, communicatie en wedstrijden konden echter gewoon doorgaan. Een pilotproject verenigingsondersteuning werd gestart, evenals een meerjarige landelijke schoonmaakcampagne Vang5. De organisatie van het wereldkampioenschap vissen voor dames nabij Lelystad was zeer geslaagd en de Nederlandse Floor Verhoeven werd hier individueel wereldkampioen.

Bij veel activiteiten wordt nauw samengewerkt met de aangesloten 7 federaties en 735 hengelsportverenigingen. Met name bij onderzoek, jeugdbegeleiding en wedstrijdorganisatie zijn totaal circa 200 vrijwilligers voor Sportvisserij Nederland actief.

Vanwege corona moest veel door de medewerkers vanuit huis worden gewerkt. Faciliteiten hiervoor zijn uitgebreid. Tevens is een reguliere thuiswerkregeling ingesteld.

Het geheel van werkzaamheden in 2021 vond plaats onder verantwoordelijkheid van het bestuur binnen de door de ledenvergadering goedgekeurde begroting en het jaarplan.

De samenstelling van het bestuur in 2021 was als volgt:

M.J.P. van Kampen-Nouwen, voorzitter
M.E. Hölterhoff, penningmeester
P.P. Blommers / G. Camps, com. Communicatie
J.J.A Bongers, ambtelijk secretaris

O.P. Veldman
G. Martens
I. Boersma
B. van Til
J.H. van de Bovenkamp
W.M.A. van Gils
C.P. van Schayck-Neeft / A. Gramsma

De bestuursleden met een specifieke portefeuille kregen een vaste onkostenvergoeding van 7.500 euro per jaar. De overige bestuursleden een vaste onkostenvergoeding van 5.000 euro per jaar.

De directie bestond uit:

J.J.A. Bongers (algemeen directeur)
A.A.M. Bloot (adjunct directeur)

Door het bestuur is veel tijd gestoken in het proces van organisatie ontwikkeling. Op basis van een extern advies bestaande uit vijf scenario's is besloten in 2022 uitvoering te geven aan:

- meer uniformering en/of centralisering van procedures, regelingen en activiteiten van de zeven federaties en Sportvisserij Nederland (scenario 2);
- het komen tot een onafhankelijk, collegiaal en deskundig landelijk bestuur o.a. mede conform de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (scenario 3);
- een zogenaamd dubbel lidmaatschap van sportvisserij verenigingsrechtelijk te kunnen aanpakken (deel scenario 4).

Het jaar 2021 werd afgesloten met een positief financieel resultaat ad 653.262 euro (begroot 150.000 euro). De baten waren met 13.209.128 euro circa 300.000 euro hoger dan begroot. Dit komt met name omdat rekening was gehouden met een ledendaling van 10.000 personen -gezien de enorme groei in 2020- terwijl toch een ledengroei van ruim 10.000 personen is gerealiseerd door o.a. het voortduren van corona, werving en ledenadministratie.

De lasten waren met 7.317.036 euro circa 150.000 euro minder dan begroot, hetgeen voor het grootste deel werd veroorzaakt door het niet doorgaan van enkele wedstrijden ten gevolge van corona (o.a. afvaardigingen naar WK's junioren zoet en zout en de organisatie van het WK Streetfishing in Nederland). Bij de tijdelijke extra beleidsaccenten bleven de kosten voor versterking lokale belangenbehartiging met 80.000 euro onder de begroting. Dit werd veroorzaakt doordat de vier tijdelijke extra medewerkers voor het pilotproject ondersteuning van hengelsportverenigingen door omstandigheden pas vier maanden later dan de geplande april konden worden aangesteld.

De bedrijfslasten lagen met 5.206.125 euro circa 60.000 euro onder de begroting. Dit verschil komt grotendeels doordat de personeelslasten (4.091.202 euro) onder de begroting bleven.

Het grootste deel van de baten is stabiel en komt uit afdrachten van de aangesloten sportvisserij, abonnementen op Het VISblad en deelname aan wedstrijden.

Circa 400.000 euro komt uit subsidiebijdragen door anderen (bijdrage aan onderzoeksinspanningen door Sportvisserij Nederland). Deze projecten kunnen jaarlijks wisselen. Enkele gesubsidieerde projecten zijn in 2021 afgerond. Voor 2022 worden subsidiebijdragen van circa 200.000 euro verwacht. De eigen wervingsinspanning is mede bepalend voor het resultaat.

Wat betreft de jaarlijkse bijdrage uit de Nederlandse Loterij / NOC*NSF was de bijdrage 2021 éénmalig circa 250.000 hoger vanwege het toedelen van gelden uit opheffing van een noodfonds door

NOC*NSF. Voor 2022 en 2023 wordt een jaarlijkse bijdrage vanuit NOC*NSF van 1.170.000 euro verwacht.

De bestemmingsreserves Weerbaarheid en Eigen Kantoorgebouw zijn op het gewenste niveau. De algemene reserve ligt met 6.628.293 euro ruim boven het minimum niveau van 4,5 miljoen euro, zoals vastgesteld door de algemene ledenvergadering. Deze extra reservegelden kunnen worden aangewend om onverwachte tegenvallers op te vangen en voorts kunnen ze helpen het verdere proces van organisatie ontwikkeling mogelijk te maken.

Voor 2022 worden geen grote veranderingen qua activiteiten en financiën verwacht. Prijsstijgingen worden verwacht voor energie, verzending en papier. Uitvoering wordt gegeven aan het jaarplan 2022 binnen een begroting van circa 12,5 miljoen euro en een verwacht positief resultaat van 250.000 euro. Inzet is de sportvisserij en hengelsportverenigingen zo goed mogelijk van dienst te zijn.

Ir. J.J.A. Bongers
Directeur / secretaris Sportvisserij Nederland

M.J.P. van Kampen-Nouwen
Voorzitter Sportvisserij Nederland

M.E. Hölterhoff
Penningmeester Sportvisserij Nederland

ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening Sportvisserij Nederland over 2020 welke is opgesteld in april 2021. Bij deze jaarrekening is een controleverklaring verstrekt door Van Oers Audit te Breda.

Vaststelling jaarrekening 2020

De algemene ledenvergadering van Sportvisserij Nederland heeft de jaarrekening 2020 van Sportvisserij Nederland op 2 oktober 2021 vastgesteld. Het resultaat over het boekjaar 2020 bedroeg €1.400.193 positief.

Door de ledenvergadering van 02-10-2021 is besloten van het resultaat € 500.000 toe te voegen aan het bestemmingsreserve Kantoorgebouw en het restant toe te voegen aan de Algemene Reserve. Dit is verwerkt in deze jaarrekening 2021.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

ACTIVA		<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
		€	€	€	€
Vaste activa					
<u>Materiële vaste activa</u>	1				
Hard- en software		218.628		172.590	
Inventaris		40.593		47.875	
Voer- en vaartuigen		<u>59.577</u>		<u>89.687</u>	
			318.798		310.152
<u>Financiële vaste activa</u>					
Overige vorderingen			210.047		226.740
Vlottende activa					
<u>Vorderingen</u>	2				
Debiteuren	3	162.408		120.620	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	<u>1.574.463</u>		<u>1.317.760</u>	
			1.736.871		1.438.380
<u>Liquide middelen</u>	5		10.576.911		10.044.492
			<u>12.842.627</u>		<u>12.019.764</u>

PASSIVA		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Eigen vermogen	6		8.128.293		7.475.031
Kortlopende schulden	7				
Crediteuren		366.400		340.737	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8	260.230		208.054	
Overige schulden en overlopende passiva	9	<u>4.087.704</u>		<u>3.995.942</u>	
			4.714.334		4.544.732
			<u>12.842.627</u>		<u>12.019.763</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Resultaat 2021	Bijgestelde Begroting 2021	Vershil begroting/resultaat 2021	Resultaat 2020
		€	€	€	€
Baten					
Afdrachten (VISpas/Kleine VISpas)		10.618.968	10.330.000	288.968	10.335.147
Algemeen / vereniging		22.424	20.000	2.424	22.611
NOC*NSF / Nederlandse loterij	10	1.488.429	1.450.000	38.429	1.129.150
Onderzoek en Advisering		45.132	35.000	10.132	313.963
- Subsidie baten (categorie Anderen)	11	421.415	400.000	21.415	0
Communicatie		559.149	545.000	14.149	605.138
Educatie		0	5.000	-5.000	0
Wedstrijden		53.612	110.000	-56.388	25.350
		13.209.128	12.895.000	314.128	12.431.358
Lasten					
Algemeen / vereniging		226.732	180.000	46.732	174.812
NOC*NSF Contributie	13	151.090	150.000	1.090	130.762
NOC*NSF Besteding extra gelden	14	948.550	1.000.000	-51.450	907.700
NOC*NSF Bijdrage innovatiefonds	15	250.000	250.000	0	0
Belangenbehartiging		106.074	85.000	21.074	91.115
Onderzoek en Advisering		706.598	730.000	-23.402	715.351
Visdocumenten en controle		1.797.234	1.830.000	-32.766	1.791.598
Communicatie		1.907.331	1.850.000	57.331	1.837.387
Educatie		22.882	30.000	-7.118	13.886
Wedstrijden		549.330	670.000	-120.670	222.286
Tijdelijk extra beleidsaccenten:					
-Versterken lokale belangenbehartiging		167.326	250.000	-82.674	0
-Gedragscampagne schone waterkant		182.524	150.000	32.524	0
-Inzet droogte en klimaat problematiek		101.165	100.000	1.165	0
-Eénmalige verhoging bijdrage BOA Fonds		200.200	200.000	200	0
		7.317.036	7.475.000	-157.964	5.884.895
Personeelskosten	12	4.091.202	4.150.000	-58.798	4.065.577
Afschrijvingen materiële vaste activa		146.234	160.000	-13.766	167.770
Overige bedrijfskosten		968.689	960.000	8.689	898.115
Som der bedrijfskosten		5.206.125	5.270.000	-63.875	5.131.462
Bedrijfsresultaat		685.967	150.000	535.967	1.415.001
Financiële baten en lasten		-32.705	0	-32.705	-14.808
Bedrijfstechnisch resultaat		653.262	150.000	503.262	1.400.193
Resultaatbestemming:					
- toevoeging bestemmingsreserve		0			0
- toevoeging algemene reserve		653.262			1.400.193
		653.262			1.400.193

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Sportvisserij Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Leyenseweg 115, 3721 BC te Bilthoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40477955.

Doel en activiteiten

1. De vereniging heeft tot doel:
 - a. het op nationaal en internationaal niveau behartigen van de belangen van de Nederlandse sportvisserij als vorm van recreatie, zulks ten behoeve van de leden (federaties), de buitengewone leden (landelijke specialistenorganisaties), de aangesloten hengelsportverenigingen, de aangesloten sportvissers en alle overige personen, die in Nederland de sportvisserij beoefenen;
 - b. de inzet hierbij is te komen tot optimale mogelijkheden voor de sportvissers en een goede en gevarieerde visstand in de zee, kust- en binnenwateren van Nederland.
2. Zij tracht dit doel in samenwerking met de leden (federaties), de buitengewone leden (landelijke specialistenorganisaties) en de bij hen aangesloten hengelsportverenigingen en sportvissers onder meer te bereiken door:
 - a. nationaal sportvisserij beleid te formuleren en uit te dragen;
 - b. sportvisserijbelangen te behartigen;
 - c. samen te werken met andere relevante nationale en internationale organisaties;
 - d. de Nederlandse sportvisserij te vertegenwoordigen in relevante nationale en internationale overlegplatforms;
 - e. voorlichting, PR en promotie op nationaal niveau te verzorgen;
 - f. relevante kennis en informatie te verzamelen;
 - g. kaderleden van de gehele organisatie te informeren over relevante ontwikkelingen;
 - h. kaderleden van de gehele organisatie relevante kennis en opleidingen aan te bieden;
 - i. leden federaties, buitengewone leden landelijke specialistenorganisaties en aangesloten hengelsportverenigingen waar nodig bij hun werkzaamheden te ondersteunen;
 - j. naar derden tegen vergoeding van kosten relevante diensten te verlenen en kennis te verstrekken;
 - k. nationaal gewenste sportvisserij activiteiten te realiseren;
 - l. nationale sportvisserijdocumenten uit te geven;
 - m. nationale en internationale viswedstrijden (mede) te organiseren.

3. De vereniging beoogt een ideële doelstelling te hebben. De vereniging heeft geen winstoogmerk.

Als bestuurders van Sportvisserij Nederland treden op (april 2022):

- | | |
|---|-------------------------|
| - M.J.P. van Kampen-Nouwen (voorzitter) | - O.P. Veldman |
| - M.E. Hölterhoff (penningmeester) | - G. Martens |
| - G. Camps (communicatie) | - I. Boersma |
| - J.A.W. Bisschops (water en natuur) | - J.H. van de Bovenkamp |
| - J.J.A. Bongers (directeur/secretaris) | - B.H. van Til |
| | - W.M.A. van Gils |
| | - A. Gramsma |

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisatie zonder winststreven” die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waarderingsgrondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar ongewijzigd gebleven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld in euro; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Sportvisserij Nederland.

Impact Covid-19 pandemie

De uitbraak van de COVID-19 pandemie heeft wereldwijd tot een van de grootste crises van de laatste decennia geleid. De (gedeeltelijke) lockdowns hebben er onder meer toe geleid dat de bedrijfsactiviteiten in vele sectoren zijn geraakt. Bij het opstellen van deze jaarrekening (waaronder de onderbouwing van de continuïteitsveronderstelling) is de impact van de COVID-19 pandemie op onze organisatie geanalyseerd en gewogen. Bij deze analyse is rekening gehouden met de impact van de COVID-19 pandemie op de onderneming in 2021 en de verwachte impact op de onderneming in 2022 en verder. Van belang is dat bij de bepaling van de verwachte impact op de onderneming in 2022 en verder, en dus ook de verwachte ontwikkeling in resultaat en liquiditeit, inherent een onzekerheid blijft bestaan ten aanzien van de duur van de COVID-19 pandemie en de daaruit voortvloeiende impact op de economie als geheel en op onze organisatie.

Operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief volgens de componentenbenadering. Bij de componentenbenadering worden kosten voor groot onderhoud beschouwd als investeringen die voor activering in aanmerking komen en vervolgens worden afgeschreven over de termijn van de gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede aangekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van lening sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserves

Algemene reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves, waaronder ook de bestemmingsreserves. Algemene reserves zijn vrij uitkeerbaar.

Bestemmingsreserves

Sportvisserij Nederland geeft door middel van de benoeming van bestemmingsreserves aan op welke wijze de haar ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een bepaalde bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve. Het bestuur heeft de bevoegdheid om de bestemming weer op te heffen of af te wijzen.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de bestemmingsreserves gemuteerd.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserves.

Onder de baten worden verstaan de aan derden in rekening gebrachte of te brengen bedragen voor het lidmaatschap van Sportvisserij Nederland, alsmede voor geleverde verenigingsdiensten en subsidieopbrengsten. Baten voor het lidmaatschap worden verantwoord in het jaar waarop het lidmaatschap betrekking heeft. Baten voor verenigingsdiensten worden verantwoord naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. Subsidieopbrengsten worden als baten verantwoord in het jaar waarop het project betrekking heeft.

Lasten

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar dat deze bestedingen plaatsvinden. Via bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsreserves gebracht.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2021 volgens opgave van het fonds 106,6%. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst heeft de vereniging geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Ultimo 2021 (en 2020) waren er voor de vereniging geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en –verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen resultaat

De vereniging is vrijgesteld van vennootschapsbelasting over het resultaat.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Hard- en software €	Inventaris €	Voer- en Vaartuigen €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021				
Aanschafwaarden	802.868	398.357	340.277	1.541.502
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-630.279</u>	<u>-350.483</u>	<u>-250.590</u>	<u>-1.231.352</u>
Boekwaarden	<u>172.589</u>	<u>47.874</u>	<u>89.687</u>	<u>310.150</u>
Mutaties				
Investerings	154.512	10.250	0	164.762
Desinvestering	-9.782	-100	0	-9.882
Afschrijvingen materiële vaste activa	-98.692	-17.432	-30.110	-146.234
Afschrijving desinvestering	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo	<u>46.038</u>	<u>-7.282</u>	<u>-30.110</u>	<u>8.646</u>
Stand per 31 december 2021				
Aanschafwaarden	947.598	408.507	340.277	1.696.382
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-728.971</u>	<u>-367.915</u>	<u>-280.700</u>	<u>-1.377.586</u>
Boekwaarden	<u>218.627</u>	<u>40.592</u>	<u>59.577</u>	<u>318.796</u>
Afschrijvingspercentages	<u>25%</u>	<u>20%</u>	<u>25%</u>	

2 Financiële vaste activa

	Overige vorderingen
	€
Hypothecaire lening	
Stand per 1 januari 2021	
Hoofdsom	285.000
Cumulatieve aflossingen	<u>-58.260</u>
Boekwaarden	<u><u>226.740</u></u>
Mutaties	
Aflossingen	<u>-16.692</u>
Saldo	<u><u>210.048</u></u>
Stand per 31 december 2021	
Hoofdsom	285.000
Cumulatieve aflossingen	<u>-74.952</u>
Boekwaarden	<u><u>210.048</u></u>

Deze post betreft een in 2020 verstrekte geldlening aan Sportvisserij Groningen Drenthe ten bedrage van € 285.000. Aflossing vindt plaats door middel van annuïteiten, de annuïteit bedraagt € 1.649,14 per maand. De rente bedraagt 2% per jaar. De lening heeft een looptijd van 17 jaar en eindigt op 30 april 2037. In het boekjaar 2020 is een extra aflossing ontvangen van € 50.000, daardoor is de looptijd verkort tot 31 december 2033. Tot zekerheid voor nakoming van de verplichting is zowel een recht van hypotheek als een recht van pand overeengekomen op de Transportweg 13 te Tynaarlo.

De aflossingsverplichting voor het komende jaar bedraagt € 15.732,48. Dit bedrag is opgenomen onder de financiële vaste activa en niet apart gepresenteerd onder de kortlopende vorderingen.

Vlottende activa

2 Vorderingen

31-12-2021	31-12-2020
€	€

3 Debiteuren

Debiteuren	162.408	120.620
	<u>162.408</u>	<u>120.620</u>

4 Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten visdocumenten 2022	644.006	677.036
Vooruitbetaalde diverse kosten	525.562	160.617
Nog te ontvangen afdrachten VISpas	282.767	269.054
Nog te ontvangen subsidie Vissen voor Verbinding	1.432	171.163
Nog te ontvangen overige subsidies	90.654	0
Diversen	30.042	39.890
	<u>1.574.463</u>	<u>1.317.760</u>

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

5 Liquide middelen

31-12-2021	31-12-2020
€	€

ING Bank N.V.	9.689.105	9.156.987
Rabobank	886.058	886.203
Kas	1.748	1.302
	<u>10.576.911</u>	<u>10.044.492</u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de vereniging.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
6 Eigen vermogen		
Algemene reserve	6.628.293	6.475.031
Bestemmingsreserve Weerbaarheid	500.000	500.000
Bestemmingsreserve Verhuiskosten / Eigen Kantoorgebouw	1.000.000	500.000
	<u>8.128.293</u>	<u>7.475.031</u>

Door de algemene ledenvergadering is besloten van het positief resultaat 2020 een bedrag van € 500.000 onder te brengen in de bestemmingsreserve Eigen Kantoorgebouw en het restant toe te voegen aan de Algemene reserve. Dit is als zodanig gecorrigeerd in de cijfers 2021.

	2021	2020
	€	€
<u>Algemene reserve</u>		
Stand per 1 januari	6.475.031	5.074.838
Correctie bestemming saldo 2020	-500.000	0
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	653.262	1.400.193
Stand per 31 december	<u>6.628.293</u>	<u>6.475.031</u>

Door de algemene ledenvergadering d.d. 10-06-2017 is vastgesteld dat de algemene reserve minimaal € 4.500.000 dient te zijn, teneinde aan alle personele en overige verplichtingen te kunnen voldoen en over voldoende solvabiliteit en liquiditeit te kunnen beschikken. De algemene reserve is vrij besteedbaar.

	2021	2020
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Weerbaarheid</u>		
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	0	0
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bestemd als weerstandskapitaal om tegenwicht te kunnen bieden aan mogelijke grootschalige negatieve publiciteitsacties tegen de sportvisserij. Jaarlijks wordt ter vulling een bedrag ad € 50.000 toegevoegd tot de maximaal gewenste omvang van de reserve ad € 500.000 is bereikt (ALV 10-06-2017).

	2021	2020
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Eigen Kantoorgebouw</u>		
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Correctie bestemming saldo 2020	500.000	
Toevoeging bestemming saldo baten en lasten	0	0
Stand per 31 december	<u>1.000.000</u>	<u>500.000</u>

Huur betekent in de loop der jaren een vorm van kapitaalvernietiging. Voor eventuele aanschaf of nieuwbouw van eigen kantoorruimte zal uit eigen middelen ongeveer € 1.000.000 moeten worden opgebracht. Daarnaast zijn aanzienlijke, diverse kosten gemoeid met een verhuizing. Waar het jaarresultaat het toelaat zal na akkoord van de algemene ledenvergadering ter vulling een bedrag aan de bestemmingsreserve Verhuiskosten / Eigen Kantoorgebouw worden toegevoegd (ALV 07-06-2008 en ALV 08-06-2013).

Voorstel resultaatbestemming

Het positief saldo van baten en lasten over 2021 bedroeg € 653.261,81.
Voorgesteld wordt aan de algemene ledenvergadering om dit toe te voegen aan de Algemene Reserve.

Dit is als zodanig reeds in de jaarrekening van 2021 verwerkt.

8 Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
8 <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Pensioenen	7.471	0
Loonheffing en sociale premies	<u>252.759</u>	<u>208.054</u>
	<u>260.230</u>	<u>208.054</u>
9 <u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitontvangen Kleine VISpas 2022	400.774	412.565
Nog te betalen diverse kosten	304.351	376.871
Nog te betalen subsidie Verbetering Sportvisserijmogelijkheden*	92.978	58.455
Nog te betalen subsidie NOC NSF Gelden	171.496	358.814
Vakantiegeldverplichting	143.138	137.045
Vakantiedagenverplichting	85.820	72.710
Tussenrekening Nachtvistoestemming + derde hengel 2022	1.207.518	1.048.698
Tussenrekening ledenservice Middelgrote HSVen 2022	1.452.000	1.310.958
Tussenrekening online VISpassen 2022	165.015	208.259
Overig	<u>64.615</u>	<u>11.569</u>
	<u>4.087.704</u>	<u>3.995.942</u>

Alle overige schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

*Dit betreft alle toegezegde subsidies van de regeling Verbetering Sportvisserijmogelijkheden per 31-12-2021 c.q. 31-12-2020.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De vereniging heeft huurverplichtingen aangegaan met derden, de totale huurverplichting bedraagt € 451.759. Het bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 246.414, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 205.345 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil. De servicekosten bedraagt een verplichting van € 93.728 met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 51.124, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 42.604.

Operational leaseverplichtingen

De vereniging is leaseverplichtingen aangegaan met derden voor onder andere kopieerapparatuur en telefonie, de totale leaseverplichting bedraagt € 309.426. Het bedrag van de aangegane leaseverplichtingen met een bedrag een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 51.571, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 206.284 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt € 51.571.

Meerjarige financiële verplichting inzake drukwerk VISblad

De vereniging is een meerjarige financiële verplichting aangegaan inzake drukwerk van het VISblad, de totale verplichting (exclusief portokosten en meerkosten) op basis van het contract bedragen € 689.566. Het bedrag van de aangegane verplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar bedraagt € 344.783, de verplichting met een looptijd langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 344.783 en de verplichting met een looptijd langer dan vijf jaar bedraagt nihil.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

11 Subsidiebaten

In de subsidiebaten is een bedrag opgenomen van € 265.199,74 aan ontvangen subsidie voor het meerjarige Waddenfonds-project Vissen voor Verbinding, een bedrag van € 108.202,81 aan (nog te) ontvangen subsidie van de Groen Blauwe Rijnalliantie (Stichting Ark) en een bedrag van € 48.012,70 aan (nog te) ontvangen subsidie voor het project Ruim baan voor Vis. Er zijn in 2021 geen subsidies verkregen van overheden. Alle genoemde subsidies hebben een incidenteel karakter.

Op de subsidieverstreking van Vissen voor Verbinding wordt een accountantscontrole uitgevoerd. Aan alle subsidievoorwaarden is voldaan. Uitbetaling vindt plaats in 2022.

	2021	2020
	€	€
10 <u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	3.030.358	3.047.380
Sociale lasten	466.768	478.434
Pensioenlasten	419.222	379.902
Overige personeelskosten	174.855	159.861
	<u>4.091.202</u>	<u>4.065.577</u>

Voor 2021 waren er krachtens de CAO reguliere jaarlijkse periodieke verhogingen voor medewerkers die nog niet aan het eind van hun salarisschaal zitten. Tevens is conform de CAO in juli 2021 de stijging van de BBRA-schalen met 2% doorgevoerd.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 52,3 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (fte's) (2020: 49,8). Het totaal aantal medewerkers per 31-12-2021 bedroeg 66 personen.

Vier medewerkers zijn via het project 'Versterken lokale belangenbehartiging/verenigingsondersteuning' gefinancierd. Van het totaal aantal medewerkers had 4,7 fte een tijdelijke aanstelling.

Bezoldiging bestuurders

De bestuursleden zijnde portefeuillehouder ontvingen een vaste onkostenvergoeding van € 7.500,00 over boekjaar 2021 (2020: € 7.500,00). De vanuit de federaties voorgedragen bestuursleden ontvingen een vaste onkostenvergoeding van € 5.000,00 over boekjaar 2021 (2020: € 5.000,00). Deze onkostenvergoedingen worden ieder jaar via een IB47 aangifte aan de belastingdienst opgegeven. Het totaal aan bezoldigingen van bestuursleden verantwoord in de staat van baten en lasten bedraagt € 57.500 over boekjaar 2021 (2020: € 57.500).

Analyse verschillen begroting en realisatie

In de staat van baten en lasten worden de verschillen tussen de begroting en realisatie in kaart gebracht. Voor een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers op hoofdlijnen wordt verwezen naar het bestuursverslag.

GELDSTROOM NOC*NSF

Baten	Resultaat 2021	Begroot 2021
	€	€
10 Basis financiering		
1.1 Loterijgelden	1.467.429	1.450.000
Reallocatie		
9.0 Reallocatie: 2020 -4.1 Businessplan innovatieve Fishtube	21.000	0

GELDSTROOM NOC*NSF

Lasten	Resultaat 2021	Begroot 2021
	€	€
13 Contributiebetaling	151.090	150.000
14 Extra besteding organisatie ontwikkeling	136.782	100.000
Extra besteding automatisering	76.770	100.000
Extra besteding lood	39.180	50.000
Extra besteding sportvisserijdeelname	242.928	200.000
Extra besteding federaties	412.601	500.000
Extra besteding overig	40.290	50.000
	948.550	1.000.000
15 Eénmalige bijdrage innovatiefonds	250.000	250.000
9.0 Innovatieve fishtube		
- externe kosten (restant 25% in 2022)	16.880	0

Bilthoven, 22 april 2022
Sportvisserij Nederland

Het bestuur, vertegenwoordigd door:

Voorzitter:
Digitaal ondertekend door:
M.J.P. van Kampen-Nouwen

Penningmeester:
Digitaal ondertekend door:
M.E. Hölterhoff

Directeur:
Digitaal ondertekend door:
J.J.A. Bongers

Postbus 2039, 4800 CA BREDA

Aan het bestuur van
Sportvisserij Nederland
Postbus 162
3720 AD BILTHOVEN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Sportvisserij Nederland te Gemeente De Bilt gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sportvisserij Nederland op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Sportvisserij Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen, en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 22 april 2022
Van Oers Audit B.V.

Digitaal ondertekend door:
H.C. van Dongen MSc. RA

Dossier: RH/106126/13148

Budgetoverzicht Sportvisserij Nederland resultaat 2021

BATEN		Resultaat 2021	Begroting 2021
1	Bijdragen VISpas (incl. jeugd, zee en extra)	€ 8.933.640,50	€ 8.750.000,00
2	Ledenadministratie Service	€ 686.316,25	€ 650.000,00
3	Nachtvis Toestemming en Derde Hengel	€ 443.446,50	€ 380.000,00
4	Retouren dubbele afdracht	€ (31.442,70)	€ (60.000,00)
5	Bijdragen Kleine VISpas	€ 532.967,50	€ 575.000,00
6	Administratiekosten Kleine VISpas	€ 42.532,50	€ 45.000,00
7	Retouren Kleine VISpas	€ (5.365,21)	€ (3.000,00)
8	Vergoeding Post.NL voor verkoop Kleine VISpas	€ (781,27)	€ (8.500,00)
9	Overig / afdr. specialisten org.	€ 17.653,48	€ 1.500,00
10	Afdrachten	€ 10.618.967,55	€ 10.330.000,00
11	NOC NSF	€ 1.467.429,00	€ 1.450.000,00
12	Sportvisserij loterij	€ 18.660,40	€ 20.000,00
13	Overig	€ 24.763,50	€ -
14	Algemeen/vereniging	€ 43.423,90	€ 20.000,00
15	Bijdragen project visstand/sportvisserij/VBC's	€ 122.784,81	€ 60.000,00
16	Bijdragen project kort advies	€ 2.800,00	€ 15.000,00
17	Bijdragen Waddenfonds Vissen voor Verbinding	€ 265.199,74	€ 290.000,00
18	Ruim baan voor vis	€ 48.012,70	€ 50.000,00
19	WRFC 2021	€ 2.750,00	
20	Overige bijdragen	€ 25.000,00	€ 20.000,00
21	Onderzoek & Advisering	€ 466.547,25	€ 435.000,00
22	VISblad abonnementen	€ 513.660,61	€ 510.000,00
23	Levering voorlichtingsmateriaal	€ 40.378,30	€ 30.000,00
24	Overig	€ 5.109,80	€ 5.000,00
25	Communicatie	€ 559.148,71	€ 545.000,00
26	Educatie	€ -	€ 5.000,00
27	Wedstrijden sponsoring	€ -	€ 5.000,00
28	Wedstrijden bijdragen deelnemers	€ 43.042,00	€ 55.000,00
29	Bijdragen WK Dames Zoet 2021	€ 10.570,00	€ 25.000,00
30	Bijdrage WK Streetfishing 2021	€ -	€ 25.000,00
31	Wedstrijden	€ 53.612,00	€ 110.000,00
32	Financiële baten en lasten	€ 4.750,02	€ -
Totaal baten		€ 13.213.878,43	€ 12.895.000,00

LASTEN

33	Algemeen/vereniging	€	178.731,59	€	130.000,00
34	Lidmaatschap NOC*NSF	€	151.090,00	€	150.000,00
35	Extra incidentele uitgave tgv NOC*NSF bijdrage	€	948.550,30	€	1.000.000,00
36	Eénmalige bijdrage innovatiefonds NOC*NSF	€	250.000,00	€	250.000,00
37	Lidmaatschap EAA	€	48.000,00	€	50.000,00
38	Algemeen/vereniging	€	1.576.371,89	€	1.580.000,00
39	Samenwerkingsverbanden	€	71.206,75	€	50.000,00
40	Overige kosten	€	34.867,00	€	35.000,00
41	Belangenbehartiging	€	106.073,75	€	85.000,00
42	Externe onderzoeken/advies	€	87.962,99	€	75.000,00
43	Bijdrage Fonds Verbetering Sportvisserijmog.	€	149.210,25	€	150.000,00
44	Projectkosten visstandbeheer/sportvisserijvisies	€	119.448,65	€	80.000,00
45	Projectkosten kort advies	€	5.010,47	€	20.000,00
46	Project Waddenfonds Vissen voor Verbinding	€	224.091,04	€	280.000,00
47	Project Ruim baan voor vis	€	30.259,64	€	20.000,00
48	WRFC 2021	€	15.388,35	€	10.000,00
49	Vissennetwerk	€	4.952,60	€	10.000,00
50	Databestanden	€	34.013,50	€	40.000,00
51	Bibliotheek/informatiecentrum	€	17.675,72	€	20.000,00
52	Overige kosten	€	18.585,15	€	25.000,00
53	Onderzoek & Advisering	€	706.598,36	€	730.000,00
54	Kleine VISpas	€	71.785,92	€	70.000,00
55	VISpas	€	375.296,75	€	600.000,00
56	Landelijke Lijst Viswateren (papier/digitaal)	€	125.812,97	€	120.000,00
57	Ledenadministratie Service	€	438.636,38	€	320.000,00
58	Nachtvis Toestemming en Derde Hengel	€	131.943,91	€	80.000,00
59	Centrale ledenregistratie	€	123.372,65	€	140.000,00
60	Wervingscampagne visdocumenten	€	230.681,99	€	200.000,00
61	Visrechten/machtigingen	€	89.333,40	€	100.000,00
62	Voorlichting/software/materialen controle	€	60.370,47	€	50.000,00
63	Bijdrage Fonds BOA Ondersteuning	€	150.000,00	€	150.000,00
64	Visdocumenten en controle	€	1.797.234,44	€	1.830.000,00
65	Jeugd	€	254.746,81	€	260.000,00
66	Televisie	€	374.441,59	€	375.000,00
67	Beurzen	€	5.868,50	€	15.000,00
68	Website/social media	€	193.515,39	€	170.000,00
69	Visionair	€	55.380,11	€	50.000,00
70	Visblad abonnement	€	433.791,51	€	400.000,00
71	Visblad 2x regio-editie	€	528.010,06	€	530.000,00
72	Sales promotions (webshop)	€	37.400,33	€	30.000,00
73	Drukwerk	€	15.794,82	€	15.000,00
74	Presentatiematerialen	€	2.157,43	€	-
75	Overige kosten	€	6.224,60	€	5.000,00
76	Communicatie	€	1.907.331,15	€	1.850.000,00

77	Educatie	€	22.881,72	€	30.000,00
78	Algemeen wedstrijden	€	178.736,47	€	200.000,00
79	Federatieve wedstrijdcoaches	€	55.575,63	€	55.000,00
80	Nationale wedstrijden zoet	€	21.045,65	€	25.000,00
81	Nationale Teamcompetities zoet	€	46.303,07	€	20.000,00
82	Internationale wedstrijden zoet	€	94.922,65	€	160.000,00
83	Nationale wedstrijden zout	€	11.220,71	€	30.000,00
84	Internationale wedstrijden zout	€	55.609,82	€	80.000,00
85	Organisatie WK Dames Zoet 2020	€	79.169,20	€	60.000,00
86	Organisatie WK Streetfishing 2021	€	6.746,74	€	40.000,00
87	Wedstrijden	€	549.329,94	€	670.000,00
88	Personeelskosten	€	4.091.202,22	€	4.150.000,00
89	Afschrijving materiële vaste activa	€	146.234,03	€	160.000,00
90	Kantoorkosten	€	350.493,80	€	355.000,00
91	Beheer/onderhoud auto's/boten	€	53.451,51	€	50.000,00
92	Bureaunkosten	€	55.271,51	€	60.000,00
93	Telefoon, internet, porti	€	100.392,64	€	130.000,00
94	Bankkosten	€	144.983,50	€	120.000,00
95	Verzekeringen	€	18.879,55	€	25.000,00
96	Automatisering	€	245.216,59	€	200.000,00
97	Overige kosten (rente)	€	37.456,05	€	20.000,00
98	Overige bedrijfskosten	€	1.006.145,15	€	960.000,00
Totaal lasten		€	11.909.402,65	€	12.045.000,00
RESULTAAT		€	1.304.475,78	€	850.000,00
<u>Tijdelijk extra beleidsaccenten:</u>					
99	Versterken lokale belangenbehartiging	€	(167.325,79)	€	(250.000,00)
100	Gedragscampagne schone waterkant	€	(182.523,57)	€	(150.000,00)
101	Inzet droogte en klimaat problematiek	€	(101.165,49)	€	(100.000,00)
102	Eénmalige verhoging bijdrage Fonds BOA Ond.	€	(200.200,00)	€	(200.000,00)
		€	653.260,93	€	150.000,00