

Agendapunt 8
13^{de} Alg. Ledenvergadering
Sportvisserij Nederland
10 juni 2017

Vaststellen gewenste hoogte eigen vermogen

Toegezegd is in de ledenvergadering van juni 2017 te komen met een geactualiseerde motivatie voor het benodigde eigen vermogen. De hoogte van het benodigde eigen vermogen is voor een belangrijk deel een keuze. Hiervoor zijn geen wetten van 'Meden en Perzen'.

Belangrijke elementen voor de bepaling van het gewenste benodigde eigen vermogen zijn de inschatting van o.a.:

- risico's;
- verplichtingen/ vaste lasten;
- continuïteit;
- stevigheid/weerbaarheid;
- onafhankelijkheid;
- solvabiliteit en liquiditeit.

Oriënterend is gekeken naar de hoogte van het eigen vermogen van Sportvisserij Nederland in relatie tot andere organisaties, waaronder de aangesloten federaties. Hierbij kan worden geconcludeerd dat Sportvisserij Nederland relatief gezien niet aan de hoge kant zit (bijlage).

Wat betreft **risico's en continuïteit** is eerder in het bestuur gesproken. Deze zitten m.n. in een plotseling dalend ledental door problematiek met grote aangesloten verenigingen of federaties of in wezenlijke afname van het ledental door onverwachte externe oorzaken. Het zou dan kunnen gaan om 15.000 tot 100.000 leden ofwel een bedrag van 200.000 tot 1.500.000 euro per jaar.

De **verplichtingen / vaste lasten** per jaar betreffen met name personeel (tot 3.500.000 euro) en huur / leaseverplichtingen tot 300.000 euro).

Stevigheid / weerbaarheid gaat met name om plotselinge aanvallen vanuit dierenwelzijnsorganisaties. In dit kader kan de druk weer gaan toenemen gezien ontwikkelingen als een Partij voor de Dieren (niet alleen landelijk aan het groeien, maar ook lokaal binnen gemeenten en regionaal bij waterschappen). Dit kan ook weer dierenbeschermingsorganisaties stimuleren. Acties kunnen dan o.a. publicitaire tegenacties vergen waarmee landelijk al snel een budget van 500.000 euro kan zijn gemoed.

Wat betreft onafhankelijkheid draaide Sportvisserij Nederland tot nu toe vooral op eigen lidmaatschapsgelden, maar de komende jaren wordt meer bijdragen verwacht vanuit **participatieprojecten** zoals bijv. Droomfondsen en bijdragen vanuit NOC*NSF (Lottogelden). Enerzijds financiert dit mogelijkheden, maar wordt ook de kwetsbaarheid groter. Het gaat dan ook snel om een paar ton (of meer).

En qua **solvabiliteit en liquiditeit** gaan ook steeds grotere bedragen over de rekening van Sportvisserij Nederland (o.a. betaling afdrachten aan federaties), waarbij inkomsten en uitgaven niet altijd een op een gelijk lopen en wat dus het benodigde budget vergt. Om zonder problemen aan betalingsverplichtingen te kunnen voldoen is een vermogen van vier miljoen euro noodzakelijk.

Verder moet worden bedacht dat indien de komende jaren besloten wordt tot een verhuizing van het bureau hiervoor ook voldoende eigen budget beschikbaar moet zijn. Verhuis- en inrichtingskosten gaan al snel om anderhalve ton of meer en als gekozen wordt voor een pand in eigendom zal een eigen investering van minimaal een miljoen euro noodzakelijk zijn.

Op basis van voorgaande onderbouwing wordt een minimaal **eigen vermogen van 4,5 miljoen euro** gewenst geacht, evenals een **weerbaarheidsbestemming van 0,5 miljoen euro**.

Dit ligt iets onder het huidige vermogen. Dit 'overschot' kan voor noodzakelijk geachte incidentele uitgaven worden benut, waarbij echter niet moet worden onderschat dat de exploitatie over 2016 negatief is en ook voor 2017 negatief zal zijn.

Wat betreft het benodigde eigen vermogen wordt een jaarlijkse inflatiecorrectie minder relevant geacht. Beter is het de hoogte om de vijf jaar te bezien.

Voorstel: *-op basis van voorgaande argumenten het totaal benodigde minimum eigen vermogen vast te stellen op 5 miljoen euro.*
-het gewenste benodigde eigen vermogen iedere vijf jaar te bezien (dus weer in 2022).